

## Budgetmøde 27 december 2021

Tilstede: Carsten Hansen (CH), Hanne Thomasen (HT), Lars Bender (LB), Marianne Ormstrup (MO), Peter Pein (PP), Michael Sørensen (MS), Søren Woersaa (SW), Nicolaj Grinsted, Golf Manager (NG)

Referent: NG

### 1. Gennemgang budget oplæg for 2022

#### *Likviditet:*

Vi leverer et træk på kassekreditten på ca. 1 mio. mindre ved udgangen af 2021, end ved udgangen af 2020. Det er absolut et skridt i den rigtige retning, i forhold til at få nedbragt kassekreditten, men der vil fortsat i 2022 være udfordringer, i forhold til den hårde afvikling af kassekreditten. Dette skyldes bla. tilbagebetaling af A skattelån jf. Coronakrisen, overenskomstmæssige lønstigninger og prisstigninger generelt. Det kræver kontinuerligt en stram økonomistyring, og vi kommer ikke udenom at kigge på besparelser hvor det kan lade sig gøre, og samtidig søge at øge vores indtægter. Vi arbejder stadig på at få ændret den kortsigtede gæld, til en mere tålmodig afvikling, og vi forventer at genoptage dialog med kreditforening i starten af 2022

### 2. Budget:

Der har været stor fokus på at finde besparelser hvor det kan lade sig gøre, og ud fra de erfaringer vi har gjort os i 2021, er budgettet rettet til, så det er realistisk for 2022. Banebudgettet fastsættes ud fra samme niveau som 2021.

Generelt vil der blive større fokus på prioriteringer og ressourcestyring, der i et tættere samarbejde mellem golfmaneger og de forskellige afdelinger, skal være med til at styre AAKG i mål for 2022, og selvfølgelig fremover.

Selvom der arbejdes med stram økonomistyring og økonomisk turn around, skal vi fortsat sikre at være en klub i udvikling, og ikke mindst et attraktivt sted at være for både medlemmer, gæst og sponsorer. Investeringsplaner skal derfor nøje udvælges ud fra prioritering og realisme, og bestyrelsen arbejder i øjeblikket på en langsigtet vision og timeline for klubbens fremtid.

### 3. Eventuelt:

I november valgte Ole Svendsen at trække sig tilbage fra bestyrelsesarbejde og i december er Jan Laursen udtrådt efter aftale.

Bestyrelsen består for nuværende og frem til generalforsamling af 7 personer inkl. Formand, hvilket kan lade sig gøre i følge vedtægter.